

## **CONSULENZA**

### GESTIONE STRATEGIE

Check up sull'andamento della gestione

Il check up individua gli aspetti critici della gestione aziendale attraverso il calcolo dei principali indicatori:

- ■il profilo reddituale;
- ■il livello patrimoniale;
- ■la produttività;
- ■l'equilibrio finanziario;
- ■l'incidenza dei costi;
- ■lo scostamento dei principali indicatori dalle medie di riferimento.

### Piano strategico

Il piano strategico prevede lo studio dei fattori che condizionano lo sviluppo ed il consolidamento della Banca, dando al Consiglio di Amministrazione gli elementi necessari per stabilire gli obiettivi e le conseguenti strategie da attuare nel tempo.

## Sistema di informazioni per l'alta direzione, strumento di governo aziendale -Check Up

Il lavoro consiste nell'analisi dei supporti informativi presenti per il monitoraggio della redditività, del posizionamento di mercato e della gestione dei rischi finanziari. Ciò conduce all'individuazione dei punti di forza e delle carenze presenti nell'attuale patrimonio informativo per il Consiglio di Amministrazione e per l'alta Direzione.

## Progettazione di un tableau de bord personalizzato

La prima fase del lavoro consiste nell'individuazione di fonti informative interne ed esterne all'azienda predisponendo un sistema di rilevazione (costituito da schede), ed il Tableau de Bord (schede di sintesi e diagnosi), personalizzato per il Consiglio di Amministrazione e la Direzione Generale:

- confronti sintetici con i principali competitori;
- ■confronti andamentali rispetto a periodi precedenti e ad obiettivi di budget;
- ■principali indicatori di rischiosità (tasso, mercato, liquidità, credito)
- ■quote di mercato e posizionamento sui tassi applicati.

Nella seconda fase si stabiliscono i criteri per l'alimentazione periodica del sistema



# **CONSULENZA**

e si assiste la Banca nella predisposizione e nella presentazione del primo documento di Tableau de Bord.

### Ias 14

Costruzione dello schema di riferimento per la predisposizione dell'informativa di bilancio.